



Relatório de Planejamento Estratégico 2025-2028

**Apresentação
Breve histórico
Valores Organizacionais
Missão
Visão
Objetivos e Estratégias**



1. APRESENTAÇÃO

Trata o presente documento do Plano Estratégico da Prefeitura Municipal de Nilópolis para o Governo durante o período de 2025 a 2028.

Este plano contempla os componentes consagrados do planejamento estratégico. Nele pode-se evidenciar a importância das estratégias que orientam o Governo visando atingir seus objetivos.

O Planejamento Estratégico é uma ferramenta de gestão cuja principal função é estabelecer o direcionamento da organização para o futuro, promovendo, para isso, o alinhamento dos recursos e esforços disponíveis. Através desta ferramenta, os gestores podem definir o planejamento, a organização, a direção e o controle das metas e atividades que serão definidas para o período 2025-2028, permitindo nortear as ações gerenciais do Governo Abraão David Neto dentro de um plano previamente determinado, melhorando assim a qualidade do processo de tomada de decisões, influenciando nos resultados esperados para o alcance de sua visão de futuro.

2. BREVE HISTÓRICO

Nilópolis é um município brasileiro da Região Metropolitana do Rio de Janeiro, no estado do Rio de Janeiro. É um dos treze municípios da Baixada Fluminense. Com uma área total de 19,4 km², é o menor município do estado, sendo o 55.º em área urbana, com 9,6 km². Emancipou-se de Nova Iguaçu em 1947, sendo um antigo distrito iguaçuano. Um estudo da Embrapa divulgado em outubro de 2017, concluiu que Nilópolis é o município de maior densidade populacional urbana no Brasil, com mais de 16.000 habitantes por quilômetro quadrado. Seu nome é uma homenagem ao político brasileiro, ex-Presidente do Estado do Rio de Janeiro e ex-Presidente do Brasil Nilo Peçanha.¹

Em 21 de Agosto de 1947, Nilópolis finalmente corta as amarras que o prendem a Nova Iguaçu, e pela Lei estadual nº 67, art. 7º do Ato das Disposições Transitórias, promulgada a 20 de junho de 1947, através da emenda proposta pelo Deputado Lucas de Andrade Figueira, ganha finalmente a sua emancipação político administrativa.

Porém, cometeu-se nessa emancipação uma flagrante injustiça, pois sendo área de 22 quilômetros quadrados, que era a mesma da Fazenda de São Matheus, ficou reduzida a apenas 9 quilômetros quadrados, perdendo 5,60 quilômetros para Nova Iguaçu. A área de Gericinó deveu-se ao fato da não retirada da cerca construída por João Alves Mirandela que permitiu aos seus detentores derrubar a cerca interna ficando com a externa para efeito de

¹ Fonte: Nilópolis. Disponível em < <https://pt.wikipedia.org/wiki/Nil%C3%B3polis> > Acesso em: 05 jul. 2023.



Nossa Cidade, Nosso Orgulho!

divisa, enquanto os herdeiros do Espólio buscam na justiça a reintegração da área de 5,60 quilômetros quadrados.

Do lado de São João de Meriti, deveu-se ao fato de limitar-se a cidade pelas torres de sustentação da rede elétrica (onde esta atualmente a Via Light), quando deveria ser pela linha férrea, abrangendo Éden, Tomazinho, São Mateus e adjacências, todos do lado esquerdo, à margem da linha, e não pelas torres. E, finalmente, 1,80 quilômetros quadrados do lado de Nova Iguaçu, quando a divisa seria no Rio Cachoeira e não no Rio Sarapuí, fazendo com que se perdesse a Chatuba, que é, e deve ser de Nilópolis.

Já com a sua identidade própria, Nilópolis vê surgindo o que ainda lhe falta para deixá-la com cara de cidade, e surge a comarca, a prefeitura; forma-se a primeira Câmara de Vereadores e instala-se a Delegacia.

3. GOVERNO

Prefeito: Abraão David Neto

Vice-Prefeito: Álvaro Cunha (Alvinho)

4. ÓRGÃOS E ENTIDADES DO GOVERNO

Chefe de Gabinete: Josué Júnior

Secretaria Municipal de Administração: Márcio Roberto Batista Gama

Secretaria Municipal de Cidadania e Direitos Humanos: José Renato de Moraes Ribeiro

Secretaria Municipal de Cultura: Antônio Carlos da Costa

Secretaria Municipal de Defesa Civil: Douglas Alexandre da Silva (Bola Galego)

Secretaria Municipal de Desenvolvimento Social: Everline de Lima Pereira dos Santos

Secretaria Municipal de Educação: Flávia Sardinha

Secretaria Municipal de Esporte e Lazer: Moraes

Secretaria Municipal de Fazenda: Janaína Tellini

Secretaria Municipal de Governo: Caio Oliveira de Araújo

Secretaria Municipal de Habitação: Diogo de Souza Menezes

Secretaria Municipal de Meio Ambiente: Dean Carlo Senra

Secretaria Municipal de Obras: Arthur Medeiros

Secretaria Municipal de Planejamento: Vanessa Golfeto

Secretaria Municipal de Saúde: André Esteves

Secretaria Municipal de Segurança Pública: Cel. D'Ambrosio

Secretaria Municipal de Serviços Públicos: Rodrigo Neca

Secret. Mun. de Trabalho, Emprego e Desenv. Econômico: Eduardo Amorim do Carmo

Secretaria Municipal de Transportes: Ricardo Gallego dos Santos Junior

Secretaria Municipal de Turismo: Leonardo Monteiro

Controladoria Geral do Município: Danielle Villas Bôas Agero Corrêa

Procuradoria Geral do Município: Dimitrius Mangeon

Inst. de Previdência dos Servidores do Município de Nilópolis: Rodrigo Serpa Florêncio



5. MISSÃO

Missão é a razão da existência da organização, define quais os principais resultados que ela busca alcançar.

“Promover o desenvolvimento social, econômico e sustentável de Nilópolis, assegurando a melhoria contínua da qualidade de vida da população, por meio de uma gestão pública eficiente, transparente e responsável”.

6. VISÃO

A visão demonstra aonde se quer chegar, qual o objetivo da Instituição.

Sendo assim a Prefeitura visa a ser uma gestão pública de excelência e transparência em seus atos, tendo como diretrizes:

Ser referência em gestão pública municipal, reconhecida pela excelência nos serviços, inovação, responsabilidade social, desenvolvimento sustentável e participação cidadã, até 2028.

7. VALORES ORGANIZACIONAIS

Considerando os princípios constitucionais da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, bem como a promoção de valores morais e princípios éticos que norteiam a conduta dos Servidores públicos e a sociedade, primamos pelos seguintes valores organizacionais:

- **Transparência**
- **Responsabilidade com os recursos públicos**
- **Ética na gestão**
- **Compromisso com o desenvolvimento social e econômico**
- **Sustentabilidade ambiental**
- **Valorização das pessoas e servidores**
- **Participação social**



8. ANÁLISE SWOT

✓Forças

- **Experiência da gestão anterior.**
- **Compromisso com a transparência.**
- **Equipe técnica qualificada.**
- **Estrutura administrativa consolidada.**

🚀 Oportunidades

- **Parcerias público-privadas (PPPs).**
- **Avanços tecnológicos para modernizar a gestão.**
- **Incentivos para captação de recursos estaduais e federais.**
- **Potencial turístico, cultural e econômico do município.**

✗Fraquezas

- **Limitações orçamentárias.**
- **Deficiências em infraestrutura urbana herdadas.**
- **Dependência de repasses externos.**

☐ Ameaças

- **Crises econômicas nacionais.**
- **Aumento da demanda social pós-pandemia.**
- **Desastres ambientais e climáticos.**
- **Crescimento desordenado urbano.**

9. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. **Fortalecer a gestão pública com foco em planejamento, eficiência e responsabilidade fiscal.**
2. **Ampliar os serviços sociais, priorizando assistência à população vulnerável.**
3. **Promover o desenvolvimento econômico sustentável e geração de empregos.**
4. **Garantir uma educação de qualidade, inclusiva e inovadora.**
5. **Melhorar a infraestrutura urbana, transporte e mobilidade.**
6. **Fortalecer a saúde pública, assegurando atendimento digno e eficiente.**
7. **Estimular cultura, esporte e lazer, promovendo bem-estar social.**
8. **Preservar o meio ambiente, promovendo ações de sustentabilidade.**
9. **Reforçar a segurança pública e patrimonial, promovendo uma cidade mais segura.**



∞ DIRETRIZES ESTRATÉGICAS POR EIXO

As diretrizes são os resultados a serem perseguidos continuamente pela organização.

Estratégias são os caminhos, escolhidos dentre várias opções, a serem trilhados para se alcançar a orientação definida para a organização.

Sendo assim, o principal objetivo do Governo Abraão David Neto é conseguir implementar todas ações governamentais propostas no Plano de Governo, para a administração municipal no período 2025-2028, desenvolvidas a partir de experiências adquiridas ao longo de sua jornada como legislador municipal e cidadão nilopolitano, bem como, dos diversos diálogos com a população e profissionais do município de Nilópolis/RJ.

Compreendendo a necessidade da política de continuidade das práticas exitosas da administração pública, bem como, a criação de novos projetos que atendam os anseios da população e o respeito com o erário público, numa política descentralizada e democrática.

Este conceito de gestão pública apresentada elenca ações de curto, médio e longo prazo, em parceria com profissionais capacitados, tendo como premissa a avaliação permanente das práticas junto à sociedade nilopolitana, conforme abaixo demonstradas:

1. Administração, Planejamento e Finanças

- Modernização da gestão.
- Controle rigoroso dos gastos.
- Transparência e eficiência fiscal.

2. Assistência e Desenvolvimento Social

- Expansão de programas sociais.
- Ações de combate à fome e à desigualdade.

3. Meio Ambiente

- Implementação de programas de sustentabilidade.
- Fiscalização ambiental ativa.

4. Educação

- Valorização dos profissionais da educação.
- Melhoria da infraestrutura e acesso à tecnologia.



5. Esporte e Lazer

- Revitalização de praças, quadras e espaços esportivos.
- Programas esportivos comunitários.

6. Cultura e Turismo

- Incentivo à produção cultural local.
- Desenvolvimento de roteiros turísticos no município.

7. Obras, Urbanismo e Transportes

- Pavimentação de ruas.
- Melhoria da mobilidade urbana e transporte público.

8. Saúde

- Ampliação do acesso aos serviços de saúde.
- Fortalecimento da atenção básica e da rede de emergências.

9. Desenvolvimento Econômico

- Apoio ao empreendedorismo local.
- Atração de investimentos e novas empresas.

10. Segurança Pública e Patrimonial

- Ampliação da Guarda Municipal.
- Instalação de câmeras e monitoramento inteligente.

11. Procuradoria Pública do Município

- Fortalecer a atuação jurídica preventiva.
- Garantir segurança legal nas ações da gestão.



10. PRINCIPAIS AÇÕES PRIORITÁRIAS 2025-2028

- Implantação de um Centro de Controle Operacional (CCO) para gestão inteligente da cidade.
- Criação de programas de geração de empregos e qualificação profissional.
- Construção e reforma de escolas, postos de saúde e praças.
- Fortalecimento dos programas de assistência social e inclusão.
- Implantação de políticas públicas ambientais e de gestão sustentável.

Nilópolis, 20 de fevereiro de 2025.

Abraão David Neto
Prefeito